



PT BPRS BERKAH DANA FADHILLLAH (PERSERODA)

LAPORAN TAHUNAN

PT BPRS BERKAH DANA FADHILLLAH (PERSERODA)



2025



Berizin dan diawasi oleh
Otoritas Jasa Keuangan



Merupakan peserta
penjamin LPS

LAPORAN TAHUNAN

TAHUN 2025

PENDAHULUAN

Assalamu 'alaikum warohmatullohi wabarokatuh

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 35/POJK.03/2019 tentang Transparansi Kondisi Keuangan Bank Pembiayaan Rakyat Syariah dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor 30/SEOJK.03/2019 tentang Laporan Tahunan Dan Laporan Keuangan Publikasi Bank Pembiayaan Rakyat Syariah, maka telah disusun Laporan Tahunan, yang terdiri dari:

BAB I Informasi Umum yang terdiri atas:

1. Kepengurusan
2. Kepemilikan
3. Perkembangan usaha BPRS dan perkembangan kelompok usaha BPRS
4. Strategi dan kebijakan manajemen yang digunakan dalam mengelola dan mengembangkan usaha BPRS, termasuk informasi mengenai manajemen risiko
5. Laporan manajemen yang menyajikan informasi mengenai pengelolaan BPRS dalam rangka penerapan tata kelola.

BAB II Laporan Keuangan Tahunan, terdiri atas:

1. Laporan Posisi Keuangan
2. Laporan Laba Rugi
3. Laporan Perubahan Ekuitas
4. Laporan Arus Kas
5. Laporan Rekonsiliasi pendapatan dari bagi hasil
6. Laporan Sumber dan penggunaan Dana Kebajikan
7. Laporan Sumber dan penggunaan Dana Zakat
8. Laporan Komitmen dan Kontinjensi

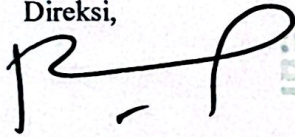
Sesuai dengan Hasil Audit KAP tanggal 20 Januari 2026 Laporan Keuangan Tahunan 2025 PT. BPRS Berkah Dana Fadhlillah(Perseroda) telah diaudit oleh Auditor Independen Bustaman,Ezeddin & Putranto dengan Opini Wajar dengan Pengecualian. Sejalan dengan kinerja tahun 2025, maka untuk tahun 2025 realisasi RBB telah memenuhi beberapa pos laporan keuangan sehingga dapat meningkatkan kepercayaan *stakeholder*.

Wassalamu 'alaikum warohmatullohi wabarokatuh.

Airtiris, 27 April 2026

PT. BPRS BERKAH DANA FADHLILLAH (PERSERODA)

Direksi,

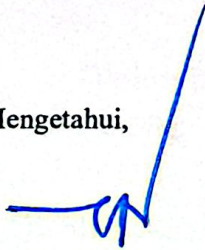


Rico Fardinal, SE.MM
Direktur Utama



Novra Waldy, SE
Direktur

Mengetahui,



Yohanes Purwoko, SP. M.Si
Komisaris

BAB I
INFORMASI UMUM

I. KEPENGURUSAN

**A. SUSUNAN PENGURUS PT.BPRS BERKAH DANA FADHLILLAH
(PERSERODA)**

Dewan Komisaris

- | | |
|--------------------|-----------------------------|
| 1. Komisaris Utama | : Rizaldi, SE |
| 2. Komisaris | : Yohanes Purwoko, SP. M.Si |

Dewan Pengawas Syariah

- | | |
|----------------|-------------------|
| 1. Ketua DPS | : - |
| 2. Anggota DPS | : Rahmad Ilahi.Lc |

Direksi

- | | |
|-------------------|------------------------|
| 1. Direktur Utama | : Rico Fardinal, SE.MM |
| 2. Direktur | : Novra Waldy, SE |

Pejabat Eksekutif

- | | |
|------------------------------------|---------------------------|
| 1. Satuan Pengawas Internal (SPI) | : Amraini Fitri |
| 2. PE Kepatuhan, MR & APU PPT | : Lili Hendra Dewi |
| 3. Kepala Bagian Operasional | : Siti Umi Muawanah, A.md |
| 4. Kepala Bagian Marketing | : Gusti Henri.SE.I |
| 5. Kepala Kantor Cabang Panam | : Muhammad Arief, SE |
| 6. Kepala Kantor Cabang Ujung Batu | : Ahmad Arsadi, SH.I |

PROFIL DEWAN KOMISARIS

• **Rizaldi.SE**

Tempat tanggal Lahir

- Bukittinggi, 08 Januari 1973

Pendidikan

- D3 Akuntansi UNAND Sumatera Barat, 1996
- S1 Ekonomi STIE Bangkinang 2012

Pengalaman Kerja

- Direktur PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) Tahun 2000-2005,
 - Direktur Utama PT BPRS berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) Tahun 2005 – 2024 .
 - Komisaris Utama PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah(Perseroda) Tahun 2024 sampai sekarang
- **Yohanes Purwoko, SP. M.Si**

Tempat tanggal Lahir

- Lumajang, 11 Agustus 1978

Pendidikan

- D3 Akuntansi UNAND Sumatera Barat, 1996
- S1 Pertanian UNRI 2005
- S2 Pascasarjana Ilmu Pemerintahan UIR 2014

Pengalaman Kerja

- Plt Kabag Perekonomian Sekretariat Daerah Kab Kampar s/d sekarang
- Komisaris PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah(Perseroda) Tahun 2024 s/d sekarang

PROFIL DEWAN PENGAWAS SYARIAH

- **Rahmad Ilahi, Lc**

Tempat Tanggal Lahir

- Bangkinang, 26 Juni 1995

Pendidikan

- S1 Syariah dan Hukum/ Fikih dan Ushul Fikih Universitas Zaitunah Tunisia 2018
- S2 Ekonomi Islam dan Keuangan Universitas Zaitunah Tunisia 2023

Pengalaman Kerja

- Anggota Dewan Pengawas Syariah PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) 2019 sampai sekarang

PROFIL DEWAN DIREKSI

- **Rico Fardinal, SE.MM**

Tempat Tanggal Lahir

- Bangkinang , 23 April 1983

Pendidikan

- S1 Universitas Sumatera Utara (USU) Ekonomi/ Manajemen 2005
- S2 Universitas Muhamadiyah Jakarta Ekonomi dan Bisnis Manajemen 2016

Pengalaman Kerja

- Pembukuan PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) 2007 sd 2010
- Legal Pembiayaan PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) 2010 sd 2011
- SPI PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) 2011 sd 2012
- Kabag Ops PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) 2012 sd 2014
- Pimkas PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) 2014 sd 2015
- Kasi Umum & Personalia PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) 2015 sd 2018
- SPI PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) 2018 sd 2019
- Kasi Dana & Penagihan PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) 2019 sd 2021
- PE kepatuhan, MR dan APUPPT PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) 2021 sd 2025
- Direktur Utama PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) 2025 sd sekarang

- **Novra Waldy, SE**

Tempat Tanggal Lahir

- Pekanbaru, 07 November 1973

Pendidikan

- S1 Ekonomi Universitas Riau 1998

Pengalaman Kerja

- Pimpinan KCP Bank Muamalat Indonesia Solok 2011 -2014
- Pimpinan KCP Bank Muamalat Indonesia Dumai 2014- 2015
- Spesialist Aset Management Coordinator Area Sumbteng Bank Muamalat Indonesia 2015 – 2016
- Pimpinan KCP Bank Muamalat Indonesia Kampar 2016- 2018
- Direktur PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) 2025- sekarang

PROFIL PEJABAT EKSEKUTIF

- **Amraini Fitri**

Tempat Tanggal Lahir :

- Kampung Panjang, 30 Juli 1981

Pendidikan :

- Sekolah Menengah Atas (SMA) Airtiris

Pengalaman Kerja:

- Teller, Customer Service, Kepala Bagian Operasional, Kepala Kantor Kas Bangkinang, Kasi Umum dan Personalia, Kasi Pembukuan dan Satuan Pengawas Internal (SPI) PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda)

- **Lili Hendra Dewi**

Tempat Tanggal Lahir:

- Bangkinang, 28 April 1983

Pendidikan :

- Sekolah Menengah Atas (SMA) Airtiris
- D1 LP3i Informasi Komputer 2004

Pengalaman Kerja:

- Teller, Pembukuan, Kepala Kantor Kas Bangkinang, Account Officer, Adm Pembiayaan, Kepala Kantor Kas Bangkinang, Kasi Adm dan Legal Pembiayaan, Kasi Pembukuan, PE Kepatuhan Manajemen Risiko dan APU PPT PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda)

- **Siti Umi Muawanah, AM.d**

Tempat Tanggal Lahir:

- Pulau Kijang, 13 Juli 1982

Pendidikan :

- D3 Manajemen dan Perbankan Syariah IAIN Imam Bonjol Padang 2005

Pengalaman Kerja:

- Teller, Bagian Umum, Kepala Kantor Kas Danau Bingkuang, Kepala Bagian Marketing, Satuan Pengawas Internal (SPI), Kepala Bagian Operasional PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda)

- **Muhammad Arief, SE**

Tempat Tanggal Lahir:

- Bukittinggi, 13 Februari 1986

Pendidikan :

- S1 Manajemen Ekonomi Universitas Riau 2011

Pengalaman Kerja:

- Bagian Umum, Kepala Kantor Kas Panam, Kepala Kantor Cabang Panam PT.BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda)

- **Ahmad Arsadi, SH.I**

Tempat Tanggal Lahir:

- Bukittinggi, 01 Februari 1986

Pendidikan :

- S1 Syariah Jinayah Siyasah IAIN Imam Bonjol Padang 2010

Pengalaman Kerja:

- Adm Pembiayaan, Legal Pembiayaan, Kasi Pembiayaan, Kepala Kantor kas Bangkinang, Kabag. Marketing, Kepala Kantor Cabang ujung Batu PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda)

- **Gusti Henri, SE.I**

Tempat Tanggal Lahir:

- Bangkinang, 10 Agustus 1984

Pendidikan :

- S1 Syariah dan Ilmu Hukum UIN SUSKA RIAU 2008

Pengalaman Kerja:

- Kolektor ,Account Officer, Kepala Kantor Kas Bangkinang , Kasi Pembiayaan, SPI, Kepala Kantor Kas Danau Binguang, Kasi Dana & Penagihan dan APU PPT, Kasi Pembiayaan, Kabag. Marketing PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda)

II. KEPEMILIKAN SAHAM

Bank Syariah Berkah badan hukumnya berbentuk Perseroan Terbatas yang pemegang saham mayoritas adalah Pemerintah Daerah Kabupaten Kampar yang bergerak di bidang perbankan khususnya sebagai Bank Pembiayaan Rakyat Syariah sesuai ketentuan dalam Undang-Undang nomor 21 tahun 2008 tentang perbankan syariah sebagaimana diubah
Laporan Tahunan Tahun 2025

7
H / / b

dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan nomor 7 Tahun 2024 tentang Bank Perekonomian Rakyat dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah.

Pada akhir tahun 2004, Pemerintah Daerah (Pemda) Kabupaten Kampar menempatkan dana setoran modal sebesar dua ratus juta (Rp. 200.000.000,-) dan Pemda Kampar telah melakukan beberapa kali penambahan saham dan terakhir pada tahun 2019 pemda Kabupaten Kampar melakukan penambahan modal dan disetujui penambahan modal tersebut oleh OJK pada tahun 2020 sehingga komposisi kepemilikan saham dari Pemda Kampar sebesar tiga miliar empat ratus juta rupiah (Rp3.400.000.000,-) dengan komposisi kepemilikan saham sebesar 76.41%.

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 66/POJK.03/2016, tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum dan Pemenuhan Modal Inti Minimum Bank Pembiayaan Rakyat Syariah, Bank harus memenuhi modal inti minimum paling lambat tanggal 31 Desember 2025. Sementara untuk saat ini modal disetor Bank baru sebesar Rp4.449.770.000,- (empat miliar empat ratus empat puluh sembilan juta tujuh ratus tujuh puluh ribu rupiah).

Bank Syariah Berkah mempunyai badan hukum berbentuk Perseroan Terbatas dan juga merupakan Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) dari pemerintah Kabupaten Kampar sebagaimana tertuang dalam Peraturan Daerah Kabupaten Kampar Nomor 1 tahun 2021 tentang Perusahaan Perseroan Daerah Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Berkah Dana Fadhlillah, yang mana Pemerintah Daerah Kabupaten Kampar juga merupakan Pemegang Saham Pengendali (PSP) dengan komposisi saham sebesar 76.41 % (tujuh puluh enam poin empat puluh satu persen) dan selebihnya masyarakat umum sebagaimana daftar pemegang saham sebagai berikut :

Tabel 1:
Daftar Pemegang Saham 2025

No	NAMA	NOMINAL SAHAM	%	No	NAMA	NOMINAL SAHAM	%
1	PEMDA KAMPAR	3.400.000,000	76.41%	28	IR. H. MARHADI, MSC	2.100,000	0.05%
2	DRS. H. FIRDAUS DARWIS	140.000,000	3.15%	29	IR. BIBIT PARWITO	2.000,000	0.04%
3	DR. H. MAWARDI MUHAMMAD SALEH Lc	370.000,000	8.32%	30	H. ABAS HERAN BASYUNI	1.400,000	0.03%
4	DRS. H. SYAWIR HAMID	111.730,000	2.51%	31	TITIN HERNA PUSPITA	1.400,000	0.03%
5	H. TENGGU A. SURYA DHARMA	61.550,000	1.38%	32	DRS. INDRA MASRI	1.390,000	0.03%
6	DR. H. SYAKDANUR NAS. MS	46.740,000	1.05%	33	DEDE TRESNA HADI	1.390,000	0.03%
7	H. SYAFRUL	50.000,000	1.12%	34	AZIZAH. SH	1.390,000	0.03%
8	ADI KURNIAWAN	25.000,000	0.56%	35	DRS. AZWIR NASIR	1.390,000	0.03%
9	ADE CHANDRA, SE	25.000,000	0.56%	36	IR. MURSYID NENTO	1.390,000	0.03%
10	NON ELYSA	23.200,000	0.52%	37	H. MASRI DT. KULABU	1.390,000	0.03%
11	H. IR. AGUS SULAIMAN DJAMIL	20.740,000	0.47%	38	PUSPO UTOMO	1.280,000	0.03%
12	IR. H. AHMIYUL RAUF	20.000,000	0.45%	39	CY. BOESTAL	1.210,000	0.03%
13	H. ASNOMEL ST. KAMALUDDIN	17.160,000	0.39%	40	INDRA UTAMA ANTON	680,000	0.02%
14	DIAN DENISHA DANIL	15.220,000	0.34%	41	ROSIFUL ISTINAM	680,000	0.02%
15	HJ. DARWATIS	15.000,000	0.34%	42	HERALD SURYA HEBBAN	7.840,000	0.18%
16	DRS. H. AGUS MUHAMMAD	14.360,000	0.32%	43	RATNA IRIANI	680,000	0.02%
17	BUDI SATRIO	11.390,000	0.26%	44	SUROSO. K.N	550,000	0.01%
18	DRS. H. AHMAD DIPONEGORO	10.090,000	0.23%	45	DRS. HENDRI. AKT	500,000	0
19	DRS. MUSNI TAMBUSAI	10.000,000	0.22%	46	IBNU FADHLILLAH	110,000	0
20	IR. NOVIZAR ZEN	6.540,000	0.15%	47	YULIANSIS	50,000	0
21	IR. HABASH SEMIMBAR	5.890,000	0.13%	48	MARTHIA ANDINY	50,000	0
22	RIZALDI	5.000,000	0.11%	49	MUHIFUDIN	30,000	0
23	H. FIRDAUS EFENDI	4.300,000	0.10%	50	NURKHAILIS	30,000	0
24	INDRA WARDANA	3.390,000	0.08%	51	SARDAINI	20,000	0
25	NOVIANDRI. SE. AKT. MM	3.000,000	0.07%	52	HASAN BASRI. HS	10,000	0
26	H. ANWAR HAMZAH	2.820,000	0.06%	53	IRMAN DATRAS. SE	10,000	0
27	ADI SASTRA FIRDAUS	2.680,000	0.06%		JUMLAH	4.449.770,000	100%

Tabel 2:
Kepemilikan saham oleh Pengurus Bank

Dalam ribuan

No	Nama	Jabatan	Rp.	%
1.	Rizaldi	Komisaris Utama	5.000	0.11
Jumlah			5.000	0.11

III. RIWAYAT PENDIRIAN

Perseroan Terbatas Daerah Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Berkah Dana Fadhlillah atau disebut PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) disingkat menjadi Bank Syariah Berkah. Ditetapkan dengan diterbitkannya Peraturan Daerah No 1 tahun 2021 dan disahkan oleh Otoritas Jasa Keuangan No KEP-34/KO.053/2021 pada tanggal 19 Agustus 2021.

Ide awal pendiriannya dari hasil musyawarah para pendiri setiap selesai sholat berjamaah dan wirid pengajian di Mesjid Al-Khairat, yang beralamat di Jalan Mangga, Kecamatan Sukajadi, Pekanbaru, Riau. Para pendiri bertekad ingin memberikan kontribusi terbaik bagi masyarakat Riau.

Para pendiri yang berjumlah 42 orang akhirnya sepakat mendirikan Bank Syariah Berkah yang berkedudukan di Kelurahan Airtiris, Kecamatan Kampar, Kabupaten Kampar, Provinsi Riau dengan saham awal seratus tujuh juta rupiah (Rp107.00.000,).

Akta pendirian atau Anggaran Dasar Bank Syariah Berkah termaktub dalam akta tanggal 11 Juni 1994, Nomor: 26, yang dibuat dihadapan Haji Muhammad Afdal Gazali, Sarjana Hukum, pada waktu itu Notaris di Pekanbaru. Akta tersebut memperoleh pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia, berdasarkan Surat Keputusan tertanggal 13 Nopember 1995, Nomor:C2-14546.HT.01.01.TH.95

Bank Syariah Berkah resmi operasional setelah mendapat persetujuan Menteri Keuangan Republik Indonesia dengan Surat Keputusan nomor: Kep-197/KM-17/1996, pada tanggal 6 Juni 1996.

Anggaran dasar Bank Syariah Berkah mengalami beberapa kali perubahan antara lain:

- 1) Akta notaris Nomor; 29, tanggal 26 April 2005 yang dibuat dihadapan Notaris H. Adrianto, SH dengan modal dasar Rp2.000.000.000,- (dua miliar rupiah) dan penempatan modal disetor sebesar Rp912.370.000,- (sembilan ratus dua belas juta tiga ratus tujuh puluh ribu rupiah), Akta perubahan tersebut juga telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Azazi Manusia Republik Indonesia tertanggal 28 Juni 2005, Nomor; AHU-AH.01.10-21283;
- 2) Akta notaris Nomor; 29, tanggal 29 September 2008 yang dibuat dihadapan Notaris Sri Hatika, SH dengan modal dasar Rp2.000.000.000,- (dua miliar rupiah) dan penempatan modal disetor sebesar Rp1.132.490.000,- (satu miliar seratus tiga puluh dua juta empat ratus sembilan puluh ribu rupiah); Akta perubahan tersebut juga telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Azazi Manusia Republik Indonesia tertanggal 12 Januari 2009, Nomor; AHU-01888.AH.01.02 tahun 2009;
- 3) Akta notaris Nomor; 12, tanggal 23 Maret 2011 yang dibuat dihadapan Notaris Sri Hatika, SH dengan modal dasar Rp5.000.000.000,- (lima miliar

rupiah) dan penempatan modal disetor sebesar Rp2.214.070.000,- (Dua miliar dua ratus empat belas juta tujuh puluh ribu rupiah); Akta perubahan tersebut juga telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Azasi Manusia Republik Indonesia tertanggal 26 Maret 2012, Nomor; AHU-0025872.AH.01.09 tahun 2012;

- 4) Akta notaris Nomor; 37, tanggal 24 Maret 2012 yang dibuat dihadapan Notaris Sri Hatika, SH dengan modal dasar Rp5.000.000.000,- (lima miliar rupiah) dan penempatan modal disetor sebesar Rp3.334.770.000,- (tiga miliar tiga ratus tiga puluh empat juta tujuh ratus tujuh puluh ribu rupiah); Akta perubahan tersebut juga telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Azasi Manusia Republik Indonesia tertanggal 21 Maret 2013, Nomor; AHU-0025039.AH.01.09 tahun 2013; dan
- 5) Akta notaris Nomor; 3, tanggal 12 Mei 2020 yang dibuat dihadapan Notaris Sri Hatika, SH dengan modal dasar Rp5.000.000.000,- (lima miliar rupiah) dan penempatan modal disetor sebesar Rp4.449.770.000,- (empat miliar empat ratus empat puluh sembilan juta tujuh ratus tujuh puluh ribu rupiah); Akta perubahan tersebut juga telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Azasi Manusia Republik Indonesia tertanggal 15 Mei 2020, Nomor; AHU-0082662.AH.01.11 tahun 2020.
- 6) Akta notaris Nomor; 10, tanggal 08 Maret 2021 yang dibuat dihadapan Notaris Sri Hatika, SH dengan modal dasar Rp17.500.000.000,- (tujuh belas miliar lima ratus juta rupiah) dan penempatan modal disetor sebesar Rp4.449.770.000,- (empat miliar empat ratus empat puluh sembilan juta tujuh ratus tujuh puluh ribu rupiah); Akta perubahan tersebut juga telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Azasi Manusia Republik Indonesia tertanggal 05 April 2021, Nomor; AHU-0062437.AH.01.11 tahun 2021.

Badan hukum Bank Syariah Berkah berbentuk Perseroan Terbatas yang pemegang saham mayoritas adalah Pemerintah Daerah Kabupaten Kampar, bergerak di bidang perbankan khususnya sebagai Bank Pembiayaan Rakyat Syariah sesuai dengan ketentuan dalam Undang-Undang nomor 21 tahun 2008 tentang perbankan syariah sebagaimana diubah dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan nomor 7 Tahun 2024 tentang Bank Perekonomian Rakyat dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah.

III. IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING

Kondisi keuangan PT. BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) pada 31 Desember Tahun 2025 dapat kami onformasikan sebagai berikut:

Pos –Pos	2025	
Pendapatan Operasional	Rp.	10.681.625.675.-
Beban Operasional	Rp.	8.241.714.346.-
Pendapatan Non Operasional	Rp.	100.363.5024-
Beban Non Operasional	Rp.	9.227.416.-
Laba sebelum Pajak Penghasilan	Rp.	2.531.047.437.-
Taksiran Pajak Penghasilan	Rp.	456.669.140.-
Laba Bersih	Rp.	2.074.378.297.-

IV. KUALITAS AKTIVA PRODUKTIF DAN RASIO KEUANGAN

1. Kualitas Aktiva Produktif

Kondisi Kualitas Aktiva produktif PT BPRS Berkah Dana fadhllillah (Perseroda) pada tahun 2025 cukup baik. Adapun data dimaksud dapat dilihat pada table berikut:

Tabel 3:

Kualitas Aktiva Produktif per Desember 2025

(Dalam Ribuan Rupiah)

ASET	KUALITAS					Jumlah
	L	DPK	KL	D	M	
1. Surat Berharga Syariah						
2. Penyertaan Modal						
3. Penempatan pada Bank Syariah Lain	29.047.021	0	0	0	0	29.047.021
2. Piutang	50.043.027	1.503.248	109.794	0	560.094	52.216.163
a. Piutang Murabahah	49.382.763	1.503.248	92.623	0	517.834	51.496.468
b. Piutang Istishna	461.125	0	0	0	0	461.125
c. Piutang Multijasa	139.077	0	0	0	28.927	168.004
d. Piutang Qardh	60.062	0	17.171	0	13.333	90.566
e. Piutang Sewa	0	0	0	0	0	0
3. Pembiayaan Bagi Hasil	1.290.770	0	0	0	0	1.290.770
a. Mudharabah	975.770	0	0	0	0	975.770
b. Musyarakah	315.000	0	0	0	0	315.000
c. Lainnya	0	0	0	0	0	0
Jumlah Aset Produktif	80.380.818	1.503.248	109.794	0	560.094	82.553.954
Aset Produktif kepada Pihak Terkait	704.084	0	0	0	0	704.084

2. Rasio Keuangan

Adapun rasio keuangan PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) per 31 Desember tahun 2025 dapat disampaikan sebagai berikut:

Tabel 4:

No	Rasio	Percentase
1	Capital Adequacy Ratio (CAR)	23,50%
2	Return On Earning (ROE)	46,62%
3	Rerurn On Asset (ROA)	3,20%
4	Cost Of Fund (COF)	2,36%
5	Biaya Oprs Berbanding Pendpt Oprs (BOPO)	77,16%
6	Financing Deposit Ratio (FDR)	72,95%
7	Cash Ratio (CR)	18,15%
8	Rasio tenaga Kerja	7,84%
9	Non Performing Financing (NPF)	1,25%

1. Capital Adequacy Ratio (CAR)

Rasio kecukupan modal pada tahun 2025 adalah sebesar 23.50% atau berada diperingkat pertama $\geq 15\%$ (sangat sehat).

2. Return On Equity (ROE)

Rasio tingkat profitabilitas BPRS atas modal yang dimiliki yang dihitung dari laba bersih berbanding dengan equitas dimana per Desember 2025 sebesar 46,62% dimana berdasarkan POJK TKS berada pada peringkat pertama yakni $> 23\%$ (sangat sehat).

3. Return On Asset (ROA)

Rasio Laba sebelum perhitungan pajak berbanding dengan Aset dimana per Desember 2024 sebesar 3,20% sesuai dengan POJK Tingkat Kesehatan BPRS Rasio ROA berada pada peringkat pertama yakni $> 1.450\%$ (sangat sehat).

4. Cost Of Fund (COF)

Rasio Biaya dana yang dibayarkan Bank Syariah Berkah sangat minim yakni sebesar 2,36%. Hal ini disebabkan produk tabungan Bank Syariah berkah sebagian besar menggunakan akad Wadiah (titipan).

5. Rasio Efisiensi Operasional (BOPO)

Rasio Efisiensi Operasional atau biasa disebut rasio BOPO Bank Syariah Berkah masih berada pada 77,16% telah sesuai dengan standar rasio tingkat kesehatan dimana berada pada peringkat pertama yakni $\leq 85\%$.

6. Financing Deposit Ratio (FDR)

Rasio pembiayaan berbanding dana hanya sebesar 70,45%. Dari rasio ini masih terlihat Dana yang ada belum tersalurkan untuk pembiayaan secara maksimal dimana idealnya rasio ini berada pada angka 75 – 85 %.

7. Cash Ratio (CR)

Rasio kemampuan Bank dalam mengcover kewajiban jangka pendek sebesar 18.15 % juga dalam peringkat pertama $\geq 6\%$ (sangat sehat)

8. Ratio Tenaga Kerja

Rasio terhadap biaya tenaga kerja berbanding total outstanding pembiayaan per Desember 2025 sebesar 7.87% dalam peringkat ke lima RTK $>6.5\%$ (tidak sehat).

9. Non Performing Financing (NPF)

Rasio pembiayaan bermasalah berbanding total penyaluran dana pembiayaan per Desember 2025 sebesar 1,25 %. Berdasarkan tingkat kesehatan BPRS maka NPF berada pada peringkat pertama yakni $\leq 7\%$ (sangat sehat).

V. PERKEMBANGAN USAHA YANG BERPENGARUH SECARA SIGNFIKAN DAN PERUBAHAN PENTING LAINNYA

a. Perkembangan Usaha

Sebagaimana Rencana Kerja dan Anggaran PT. BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) tahun sebelumnya, dapat kami sampaikan bahwa PT. BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) tetap berusaha untuk memenuhi komitmen target yang telah ditetapkan. Hal ini terlihat dari pencapaian kinerja keuangan PT. BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) untuk tahun 2025 dimana Bank Syariah Berkah berhasil meraih penghargaan dari Infobank untuk pencapaian kinerja tahun 2024 dengan katagori Bank Pembiayaan Rakyat Syariah dengan asset diatas 50M sampai dengan dibawah 100M dengan predikat “Sangat Bagus” selain itu Bank Syariah Berkah juga mendapatkan penghargaan “TOP BUMD Award 2025 bintang 4” dari *Topbusiness*. Hal ini tentu membawa dampak positif kepercayaan nasabah dan masyarakat Kabupaten Kampar terhadap existensi PT. BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda).

Pada tahun 2025 PT. BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) Alhamdulillah mengalami pertumbuhan dan perkembangan yang cukup baik dari tahun sebelumnya. Kondisi pertumbuhan dan perkembangan usaha dapat digambarkan bahwa Aset meningkat 11% dari Rp 76,9 milyar (Des 2024) menjadi Rp85,09 milyar (Des 2025).

Pembiayaan atau Penyaluran dana mengalami kenaikan 15% dari 46,6 milyar (Des 2024) menjadi 53,5 milyar (Des 2025). Penghimpunan dana pihak ketiga tumbuh 11% dari Rp66,15 milyar(Des 2024) menjadi Rp73,34 milyar (Des 2025). Laba mengalami penurunan meskipun tidak signifikan yakni sebesar 7% dari Rp2.2 milyar tahun 2024 menjadi Rp.2,07 milyar tahun 2025. Adapun kondisi Pembiayaan bermasalah atau Non Performing Financing (NPF) pada tahun 2025 mengalami penurunan dari tahun sebelumnya yakni 1,64 % (Des 2024) menjadi 1,25% (Des 2025).

Untuk kinerja keuangan dari Rencana Kerja dan Anggaran Bank Syariah Berkah tahun 2025, berdasarkan posisi keuangan Desember 2025 Bank Syariah Berkah secara keseluruhan telah memenuhi target pada beberapa pos-pos utama kinerja keuangan, hal ini dapat dilihat sebagaimana tabel 3 berikut ini:

Tabel 5:

Gambaran Umum Perbandingan Realisasi 2024 dengan Realiasi 2025

(dalam ribuan)

Pos-Pos Neraca	Realisasi		Deviasi	Target	Real / Target
	2024	2025		2025	
Penyaluran Pembiayaan	46.602.225	53.506.933	115%	54.925.177	97%
Dana Pihak Ketiga (DP3)	66.151.766	73.344.259	111%	72.634.681	101%
-Tabungan	43.693.166	44.247.059	101%	43.072.516	103%
-Deposito	22.458.600	29.097.200	130%	29.562.165	98%
Laba/(Rugi) Tahun Berjalan	2.241.312	2.074.378	93%	1.811.613	115%
Total Asset	76.919.595	85.090.739	111%	83.708.810	102%

1. Pencapaian target Aset pada tahun 2025 terealisasi 102% dari target Desember 2025 83.708.810 atau tercapai sebesar Rp.85.090.739,- ribu.
2. Pembiayaan atau Penyaluran dana pada Desember 2025 terealisasi sebesar Rp. 53.506.933,- ribu 115% atau sebesar 97% dari target Tahun 2025.
3. Posisi dana pihak ke tiga (DP3) per Desember 2025 sebesar Rp 73.344.259,- ribu atau terealisasi 101% dari target Desember 2025.
4. Realisasi Laba per Desember 2025 sebesar Rp.2.074.378,- ribu melebihi dari target tahun 2025 yakni sebesar 115% dari target Rp.1.811.613. ribu.

Laporan Tahunan Tahun 2025

R / / k

b. Perubahan Penting lainnya

Pada Tahun 2025 terjadi perubahan kepengurusan dimana terjadi pemenuhan Direktur Utama pada PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda) yakni Rico Fardinal sebagai Direktur Utama pada 19 Desember 2025.

VI. STRATEGI DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN

Manajemen menerapkan strategi kebijakan manajemen risiko untuk proses identifikasi, pengukuran, pemantauan, dan pengendalian risiko, serta sistem informasi manajemen risiko dalam melaksanakan kegiatan operasional, penghimpunan dana, dan penyaluran dana di PT. BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda). Bank telah menerapkan empat jenis risiko operasional, kredit, kepatuhan, dan likuiditas selama tahun 2025. Mitigasi risiko kredit menjadi prioritas utama bank selama kurun waktu tersebut. Dalam pelaksanaannya, dalam penyaluran pembiayaan, bank mempertimbangkan karakteristik produk, jangka waktu, aspek jaminan, potensi gagal bayar (*default*), dan kemampuan Bank untuk menyerap potensi kegagalan. Bank melakukan pemantauan secara berkala terhadap eksposur risiko kredit, operasional, kepatuhan, dan likuiditas tanpa mengesampingkan munculnya risiko reputasi dan strategis.

A. VISI DAN MISI BANK

VISI

Menjadi Bank Syariah unggulan yang sehat dan kuat sehingga mampu menjadi motor penggerak dalam memberdayakan perekonomian rakyat kecil dan menengah.

MISI

- Menggerakkan usaha-usaha masyarakat dengan menghimpun dan menyalurkan dana pada usaha-usaha produktif.
- Meningkatkan kemampuan usaha masyarakat dengan kerjasama dalam manajemen usaha.
- Memberikan tingkat keuntungan yang memadai bagi pemegang saham dan umat dengan mengutamakan cara-cara yang halal dan diridhoi Allah SWT.
- Ikut serta dalam membangkitkan ekonomi masyarakat yang islami.

B. ARAH KEBIJAKAN BPRS

1. Memastikan setiap produk bank telah dijalankan sesuai prinsip syariah dan senantiasa mengajukan opini kepada DPS apabila terjadi kendala terhadap pelaksanaan prinsip syariah terkait akad-akad dalam kegiatan operasional.
2. Menerapkan tata kelola bank yang baik dan menerapkan prinsip kehati-hatian dalam menjalankan aspek operasional dengan mengupdate POJK terbaru.
3. Memastikan pelaksanaan operasional bank telah sesuai Standar Operasional Prosedur, peraturan pemerintah atau ketentuan perundang-undangan guna mitigasi risiko kepatuhan.
4. Menetapkan langkah-langkah kebijakan dalam menjalankan strategi operasional yang baik di lingkungan PT. BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda).
5. Menetapkan kebijakan operasional dengan melindungi aset-aset perusahaan.
6. Memastikan kebijakan kas dan perencanaan *cash flow* serta menciptakan akses pasar antar bank atau sumber dana lain serta monitoring fluktuasi dana guna pengendalian risiko likuiditas.
7. Menciptakan budaya kerja yang positif dalam lingkungan perusahaan, menjaga hubungan baik dengan masyarakat sekitar, relasi dan instansi pemerintah guna mengendalikan risiko reputasi.

C. KEBIJAKAN TATA KELOLA DAN MANAJEMEN RESIKO BPRS

1. Menyampaikan informasi yang Transparan tentang kondisi keuangan Bank, produk dan jasa layanan Bank.
2. Menjamin ketersediaan dan kecukupan pelaporan intern dengan didukung sistem informasi manajemen yang memadai.
3. Menerapkan standar Operasional Tata Kelola disetiap tingkatan sehingga tercipta lingkungan kerja yang bersih pada setiap tingkatan.
4. Membuat laporan pengangkatan dan/atau pengangkatan Pejabat Eksekutif Bank.
5. Menyusun dan melaporkan laporan yang diwajibkan oleh pihak otoritas secara tepat waktu.
6. Menyusun *Self Assesment* Tata Kelola sebagai bagian yang tidak terpisahkan dalam laporan Tata Kelola.

7. Memisahkan tugas dan tanggung jawab antara satuan unit/unit kerja yang menangani pembukuan, operasional dan kegiatan penunjang operasional.
8. Dewan Komisaris menyusun pedoman dan tata tertib kerja anggota Komisaris

D. STRATEGI BISNIS DAN OPERASIONAL

1. Strategi Bisnis

a. Penghimpunan Dana

Dalam meningkatkan Dana Pihak Ketiga (DPK) ditahun 2025, Bank telah melakukan rangkaian kegiatan, antara lain melakukan promosi melalui media sosial dan promosi secara langsung ke individu maupun kelompok masyarakat. Promosi sebagaimana dimaksud dengan cara melakukan sosialisasi, Literasi, Edukasi dan Inklusi keuangan sesuai dengan program regulasi OJK.

Selain itu bank juga telah melakukan pengembangan produk diantaranya tabungan Kurban dan sosialisasi produk ke majelis taklim dan pengurus masjid diwilayah kerja Bank Syariah Berkah

b. Penyaluran Pembiayaan

Pada penyaluran pembiayaan, Bank Syariah Berkah tetap berpedoman pada RKA 2025 yang disampaikan sebelumnya. Adapun realisasi kegiatan sebagai berikut :

1). Melakukan pengembangan produk

Bank telah melakukan pengembangan produk yaitu penyaluran pembiayaan Musyarakah dan Mudharabah untuk pembiayaan modal kerja sehingga pembiayaan ini rata-rata untuk jangka aktu pendek sehingga untuk target diakhir tahun 2025 tidak terpenuhi dikarenakan pembiayaan tersebut telah lunas.

2). Melakukan kerjasama dengan Lembaga Pendidikan

Ditahun 2025 bank telah menjalin kerjasama dengan lembaga pendidikan. Kerjasama dimaksud dalam rangka menyalurkan pembiayaan kepada pegawai lembaga terkait dengan system potong gaji melalui bendahawaran. Adapun lembaga pendidikan yang telah bekerjasama dengan Bank Syariah Berkah sepanjang tahun 2025 adalah :

- a. Madrasah Ibtidaiyyah Simpang Kubu
- b. SMA Muhammadiyah bangkinang

3). Melakukan Kerjasama dengan Travel Umroh

Pada tahun 2025 bank telah menjalin kerjasama dengan beberapa travel umroh untuk memfasilitasi pembiayaan talangan umroh dengan akad ijarah adapun kerjasama dengan beberapa travel umroh pada tahun 2025 sebagai berikut:

- a. PT Mudah Menuju Baitullah
- b. PT Sukkari Halal Tour
- c. PT Elsaifa Tour & Travel
- d. PT Butala Menang Abadi

4). Peningkatan promosi di media sosial.

Promosi di media sosial dilakukan berupa konten-konten produk serta video Bank Syariah. Promosi di media sosial sangat efektif dilakukan agar dapat dijangkau banyak orang dengan biaya promosi yang lebih murah. adapun media sosial yang digunakan baik berupa website Bank Syariah Berkah, Facebook, whatsapp dan Instagram.

5). Memberikan margin promo kepada masyarakat

Pada iven dan hari tertentu Pemberian margin promo ini merupakan strategi yang kita lakukan setiap tahun dimana pemberian margin promo ini adalah penurunan margin yang dilakukan dalam rangka momen-momen tertentu seperti mengadakan promo dalam rangka penyambutan bulan suci ramadhan, hari kemerdekaan republik Indonesia dan promo akhir tahun, efektifitas pemberian promo ini disambut baik oleh masyarakat

2. Strategi Operasional

- a. Menyesuaikan struktur organisasi, deskripsi pekerjaan & standar operasional perusahaan sesuai perkembangan organisasi kedepan.
- b. Pengkinian dan penyesuaian peraturan OJK serta menyempurnakan SOP
- c. Peningkatan kualitas layanan yang didukung oleh SDM yang kompeten serta mampu memenuhi kebutuhan dan kepuasan nasabah serta mampu mengkomunikasikan produk dan jasa bank kepada nasabah secara benar dan jelas
- d. Meningkatkan ketrampilan SDM baik softskill maupun hardskill.
- e. Meningkatkan pengetahuan SDM terhadap aturan internal & eksternal.
- f. Sosialisasi dan edukasi masyarakat secara lebih luas dan efisien melalui berbagai sarana komunikasi langsung, maupun tidak langsung (media cetak,

elektronik, online/web-site), yang bertujuan untuk memberikan pemahaman tentang kemanfaatan produk serta jasa perbankan untuk masyarakat.

- g. Memperkuat implementasi Good Corporate Governance.
- h. Rencana untuk meningkatkan pelayanan informasi dengan meningkatkan pelayanan teknologi perbankan dengan mobile kollektor dan/atau Virtual Account.

3. Manajemen Risiko

a. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko utama Bank, yaitu risiko yang muncul akibat ketidakmampuan nasabah dalam mengembalikan pembiayaannya kepada Bank, sehingga dapat menyebabkan turunnya kinerja maupun tingkat kesehatan Bank.

Penerapan prinsip kehati – hatian (*prudential principle*) oleh Bank diantaranya diimplementasikan melalui kemampuan Bank untuk mengelola portofolio pembiayaan yang dimiliki, sehingga risiko yang berpotensi untuk terjadi risiko kredit (*credit risk*) dapat diukur dan dikontrol. Mengingat saat ini pembiayaan merupakan aset yang paling besar yang dikelola oleh Bank dan juga merupakan kontributor yang paling dominan terhadap pendapatan Bank.

Mitigasi Risiko Kredit yang dilakukan oleh Bank adalah :

- Bank membuat SOP Pembiayaan
- Dalam penyaluran pembiayaan, Bank mempunyai sistem dan prosedur secara tertulis dan senantiasa melakukan analisa kredit yang berpedoman kepada 5 C dan dalam pemutusan pembiayaan selalu diputuskan Komite Pembiayaan sesuai dengan Batas Wemenang Memutus Pembiayaan. Kegunaanya adalah untuk menjamin persetujuan atas pembiayaan yang berkualitas tinggi dalam memutuskan pemberian pembiayaan kepada nasabah baru, perpanjangan ataupun pengurangan fasilitas pembiayaan kepada nasabah, serta untuk menghindari terjadinya konflik kepentingan (Conflict of interest.)
- Dalam pengawasan pembiayaan selalu dipantau dan dimonitor terhadap penggunaan dana pembiayaan dan perkembangan usaha nasabah setelah diberikan pembiayaan, kunjungan tersebut guna mengetahui apakah dana yang diberikan betul – betul digunakan untuk usaha sesuai dengan permohonan

pembiayaan untuk mencegah terjadinya risiko kredit berupa pembiayaan bermasalah.

- Melakukan monitoring atas kelancaran pembayaran margin/bagi hasil dan pokok angsuran pembiayaan yang sedang berjalan untuk mengetahui secara dini kondisi nasabah dan dapat dengan cepat dan tepat dalam mengambil keputusan dan tindakan apabila nasabah yang bersangkutan sudah menunjukkan gejala perubahan atau penurunan kualitas kolektibilitas dari lancar menjadi non lancar.

b. Risiko Operasional

Risiko operasional adalah risiko yang antara lain disebabkan ketidakcukupan dan/atau tidak berfungsinya proses internal, kesalahan manusia, kegagalan sistem atau adanya problem eksternal. Risiko operasional dapat menimbulkan kerugian keuangan secara langsung maupun tidak langsung dan kerugian potensial atas hilangnya kesempatan memperoleh keuntungan. Risiko ini merupakan risiko yang melekat pada setiap aktivitas fungsional Bank, seperti kegiatan pembiayaan, operasional dan jasa, instrumen pembiayaan, teknologi sistem informasi dan sistem informasi manajemen serta pengelolaan sumber daya manusia.

Mitigasi Risiko Operasional yang dilakukan oleh Bank adalah:

- Membuat perencanaan mencakup semua aktivitas bank dengan memperhatikan probabilitas kejadian risiko operasional, dampak dan besarnya kerugian bank.
- Memastikan kesiapan SDM dalam menjalankan operasional dengan selalu meningkatkan kemampuan dan kompetensi.
- Selalu berkoordinasi dengan vendor core banking system atas update system untuk menghindari terjadinya malfungsi pada system IT Bank .
- Bank mengembangkan program untuk memitigasi Risiko Operasional antara lain pengamanan proses teknologi informasi, asuransi, dan alih daya pada sebagian kegiatan operasional bank.

c. Risiko Kepatuhan

Risiko Kepatuhan adalah Risiko akibat bank tidak mematuhi dan/atau tidak melaksanakan peraturan perundang-undangan dan ketentuan yang berlaku. Risiko Kepatuhan dapat bersumber antara lain dari perilaku hukum yakni perilaku/aktivitas

bank yang menyimpang atau melanggar dari ketentuan atau peraturan perundang-undangan yang berlaku dan perilaku organisasi yakni perilaku/aktivitas bank yang menyimpang atau bertentangan dari standar yang berlaku secara umum.

Mitigasi Risiko Kepatuhan yang dilakukan oleh Bank adalah:

- Selalu memperhatikan peraturan perbankan atas operasional bank, sebagai contoh pemenuhan modal minimum, BMPD
- Pelatihan untuk seluruh karyawan untuk menambah wawasan dan pemahaman atas ketentuan yang sedang berlaku serta minimal setahun sekali pelatihan APU-PPT.
- Berkoordinasi aktif dengan Dewan Pengawas Syariah dalam menerapkan *Sharia Compliance*.

Dalam melakukan penerapan Manajemen Risiko untuk Risiko Kepatuhan, bank memiliki sistem pengendalian intern untuk Risiko Kepatuhan antara lain untuk memastikan mitigasi bank terhadap penyimpangan atas standar yang berlaku secara umum, ketentuan, dan/atau peraturan perundang-undangan yang berlaku.

d. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko terjadinya kerugian yang merupakan akibat dari adanya kesenjangan antara sumber pendanaan yang umumnya berjangka pendek dan aktiva yang pada umumnya berjangka panjang. Atau dengan kata lain merupakan risiko yang diakibatkan ketidakmampuan Bank untuk memenuhi kewajiban yang jatuh tempo dari sumber pendanaan arus kas dan / atau dari aset likuid berkualitas tinggi yang dapat diagunkan tanpa mengganggu aktivitas dan kondisi keuangan Bank.

Sasaran kebijakan manajemen risiko likuiditas adalah mengidentifikasi, mengukur, memantau dan mengendalikan jalannya aktivitas / kegiatan usaha Bank dengan tingkat risiko likuiditas yang wajar secara terarah, terintegrasi dan berkesinambungan. Sehingga manajemen risiko likuiditas berfungsi sebagai filter dan/atau pemberi peringatan dini (*early warning system*).

Mitigasi Risiko Likuiditas yang dilakukan oleh Bank adalah:

- Selalu menjaga posisi keuangan bank agar *Cash Ratio* selalu diatas ketentuan yang ditetapkan regulator.
- Memonitoring kewajiban jangka pendek dengan membuat daftar kewajiban dana pihak ketiga berupa deposito yang jatuh tempo dan tagihan lainnya yang akan jatuh tempo untuk bulan yang bersangkutan untuk dijadikan sebagai dasar dalam pengaturan likuiditas agar risiko likuiditas bisa dikendalikan dengan baik.
- Melaksanakan monitoring secara harian atas semua dana masuk dan / atau dana keluar berupa setoran tunai serta penarikan tunai nasabah.
- Meningkatkan kualitas pelayanan Bank kepada nasabah menjadi lebih baik, sehingga meningkatkan kepercayaan dan loyalitas nasabah kepada Bank.

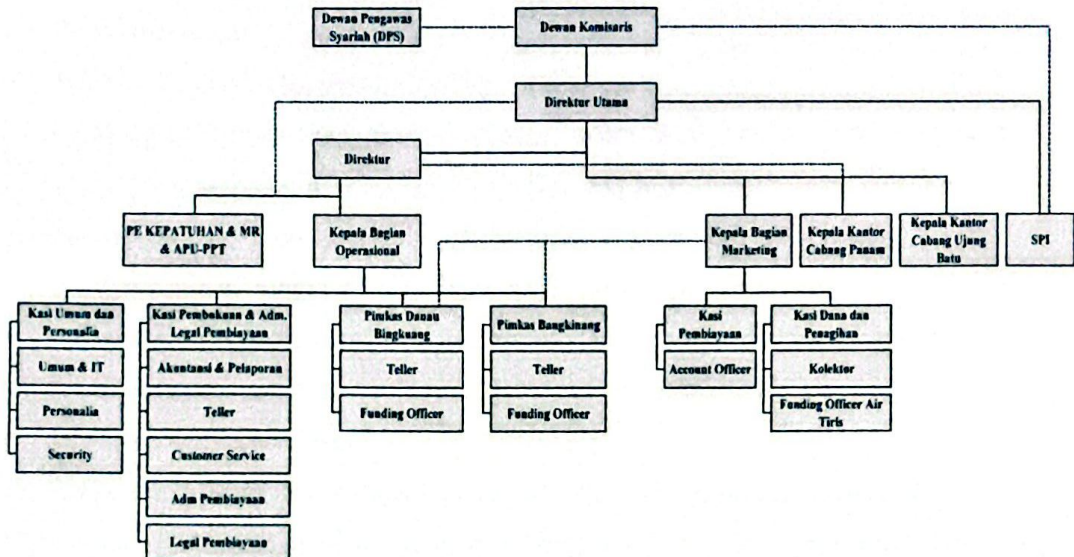
E. LAPORAN MANAJEMEN YANG MENYAJIKAN INFORMASI MENGENAI PENGELOLAAN BPRS DALAM RANGKA PENERAPAN TATA KELOLA

1. STRUKTUR ORGANISASI

Lampiran Surat Keputusan Direksi nomor : 023/SK/DIR/BDF-AT/II/2025



Struktur Organisasi PT. BPRS Berkah Dana Fadhlillah (Perseroda)



2. BIDANG USAHA BANK

a. Penyaluran Dana

Penyaluran atau disebut juga pembiayaan, terdiri dari produk-produk sebagai berikut :

- **MURABAHAH (Jual-Beli)**

Pembiayaan dengan akad jual beli. Pembiayaan ini dapat digunakan nasabah untuk investasi, modal kerja, maupun pembelian barang-barang yang bersifat konsumtif.

- **MUDHARABAH (Berbagi Hasil dengan Modal 100% dari Bank)**

Pembiayaan dengan akad bagi hasil, dimana produk ini Bank memberikan modal 100% dari kebutuhan nasabah. Produk ini diberikan kepada pelaku usaha yang perlu modal dalam jangka pendek dengan proyeksi keuntungan terukur.

- **AL QARDH (Pembiayaan dengan Pinjaman Uang)**

Pembiayaan berupa pinjaman kepada nasabah tanpa mengambil keuntungan (margin) dengan jangka waktu tertentu. Bank juga menyalurkan pembiayaan Qardhul Hasan (Pinjaman Uang Kebaikan) yang bersumber dari dana-dana denda, infak dan sedekah sebagai bentuk menjalankan peran sosial pada masyarakat yang membutuhkan.

- **MULTI JASA (Berbagai Jasa dan Pengobatan)**

Pembiayaan dengan akad ijarah dan akad kafalah. Pembiayaan ini untuk membantu nasabah dalam memenuhi kebutuhannya seperti paket pernikahan, sewa beragam jenis properti, jasa memenuhi kebutuhan masuk sekolah dari SD hingga Perguruan tinggi.

- **MUSYARAKAH (Kerjasama Berbagi Hasil)**

Pembiayaan berdasarkan akad kerjasama antara Bank dan Nasabah atas suatu usaha yang proyeksi pendapatannya terukur dan jelas dimana Bank dan Nasabah masing-masing memberikan kontribusi dana/modal. Nasabah dapat mengembalikan modal beserta bagi hasil yang telah disepakati baik bertahap maupun sekaligus kepada Bank. Bagi hasil dan risiko akan ditanggung Bank dan Nasabah sesuai kesepakatan dan atau porsi modal masing-masing.

- **ISTISHNA' (Pemesanan)**

Pembiayaan untuk penyediaan barang yang dapat dipersamakan dengan itu dalam bentuk pemesanan pembuatan barang dengan kriteria dan persyaratan tertentu yang disepakati antara pemesan atau pembeli dengan penjual atau pembuat.

b. Penghimpunan Dana

Produk-produk Penghimpunan Dana terdiri atas produk:

I. TABUNGAN		
1.	BERKAH	Tabungan dengan akad wadiah yang tidak diberikan bonus.
2.	BERKAH MUDHARABAH	Simpanan yang dapat dilakukan setoran dan penarikan sewaktu waktu dengan akad Mudharabah dengan diberikan bagi hasil setiap bulan berdasarkan pendapatan bank.
2.	SIMPEL	Tabungan pendidikan untuk pembelajaran berhemat sekaligus merencanakan keuangan untuk pendidikan di masa depan. Tabungan ini menggunakan akad wadiah dan tidak diberikan bonus.
3.	HAJI	Tabungan bagi nasabah yang berencana untuk menunaikan ibadah haji ke tanah suci. Tabungan ini menggunakan akad wadiah (bersifat titipan murni).
4.	QURBAN	Tabungan agar masyarakat yang ingin berkorban atau pengelola qurban yang lebih terencana. Tabungan ini menggunakan akad wadiah (bersifat titipan murni).
5.	KU	Tabungan untuk semua kalangan tanpa bagi hasil. Tabungan ini menggunakan akad wadiah (bersifat titipan murni).
II. DEPOSITO		
	BERKAH	Deposito Berkah menggunakan akad mudharabah yang bagi hasilnya diberikan tergantung besar kecilnya pendapatan Bank serta kesepakatan jangka waktu penempatan (1 bulan, 3 bulan, 6 bulan, dan 12 bulan).

3. TEKNOLOGI INFORMASI

Dalam peningkatan teknologi informasi bank telah melakukan beberapa langkah peningkatan layanan pada tahun 2025 diantaranya:

1. Aktif dalam melakukan pembaharuan *Core Banking System* dalam kegiatan operasional dan pelaporan
2. Pengamanan data *website* pada penyimpanan *server hosting* yang digunakan sebagai tempat penyimpanan aplikasi berbasis website dari layanan server id cloud ke server lokal
3. Pengembangan jaringan tanpa kabel seluruh kantor pusat Air Tiris sebagai langkah pengamanan operasional jika terjadi kerusakan jaringan utama
4. Adanya aplikasi BESTIES untuk Presensi karyawan, pipeline karyawan, slip gaji, dan kebutuhan internal lainnya
5. Meningkatkan pelayanan bank dengan notifikasi transaksi atau *WA Notification* dengan biaya ditanggung oleh bank sehingga dapat meningkatkan kepercayaan masyarakat
6. Saat ini pelayanan terhadap nasabah menjadi lebih mudah dalam melakukan setoran atau pembayaran angsuran tanpa harus ke kantor yakni melalui layanan *Host to Host Virtual Account (VA)* bekerjasama dengan Bank Permata Syariah dan. pihak Vendor Mitrasoft Global Perdana (MGP)

4. LAPORAN DISTRIBUSI BAGI HASIL

Realisasi bagi hasil terkait penghimpunan dana periode Desember 2025 sebagai berikut:

Tabel 6:
Laporan Distribusi Bagi Hasil Per 31 Desember 2025

(Dalam Satuan Rupiah)

Non Profit Sharing					
Jenis Penghimpunan Dana	Saldo Rata-Rata	Pendapatan yang Akan Dibagihasilkan	Porsi Pemilik Dana		
			Nisbah	Jumlah Bagi Hasil	Indikasi Rate of Return
Liabilitas Kepada Bank Lain	300.000.000	4.088.804	34,00	1.390.193	5,56
Tabungan Mudharabah	17.443.732.282	237.746.685	10,00	23.774.668	1,64
Deposito Mudharabah	29.097.200.000	396.575.843	0,00	139.164.861	0,00
a. 1 (satu) bulan	634.300.000	8.645.095	31,00	2.679.979	5,07
b. 3 (tiga) bulan	838.700.000	11.430.933	32,00	3.657.898	5,23
c. 6 (enam) bulan	2.281.000.000	31.088.541	34,00	10.570.104	5,56
d. 12 (dua belas) bulan	25.343.200.000	345.411.274	35,00	122.256.880	5,72
Pembiayaan Diterima	0	0	0,00	0	0,00
JUMLAH	46.840.932.282	638.411.332		164.329.722	

Jenis Penyaluran Dana	Saldo Rata-Rata	Pendapatan yang Akan Dibagihasilkan
Penempatan pada Bank Lain	29.047.020.541	144.137.015
Piutang Murabahah	77.904.914.851	791.536.445
Piutang Istishna	922.250.018	4.958.333
Piutang Multifasa	223.578.631	1.887.500
Pembiayaan Gadai	0	0
Pembiayaan Mudharabah	975.770.322	5.220.865
Pembiayaan Musyarakah	315.000.000	247.500
Pembiayaan Sewa	0	0
Pembiayaan Lainnya	90.565.715	0
JUMLAH	109.479.100.078	947.987.658

Profit Sharing					
Jenis Penghimpunan Dana	Saldo Rata-Rata	Pendapatan yang Akan Dibagihasilkan	Porsi Pemilik Dana		
			Nisbah	Jumlah Bagi Hasil	Indikasi Rate of Return
Liabilitas Kepada Bank Lain	0	0	0,00	0	0,00
Tabungan Mudharabah	0	0	0,00	0	0,00
Deposito Mudharabah	0	0	0,00	0	0,00
a. 1 (satu) bulan	0	0	0,00	0	0,00
b. 3 (tiga) bulan	0	0	0,00	0	0,00
c. 6 (enam) bulan	0	0	0,00	0	0,00
d. 12 (dua belas) bulan	0	0	0,00	0	0,00
Pembiayaan Diterima	0	0	0,00	0	0,00
JUMLAH	0	0		0	

4. PERKEMBANGAN DAN TERGET PASAR

Perkembangan usaha bank mengalami peningkatan cukup baik terlihat dari pencapaian asset, aktiva produktif, dan dana pihak ketiga berupa tabungan dan deposito pada tahun 2025.

Target pasar yang menjadi sasaran utama bank masih didominasi penyaluran pembiayaan di sektor UMKM seperti perdagangan, industry kecil, pegawai dan konsumtif yang berfokus pada segmen pembiayaan mikro selalu berpedoman kepada prinsip kehati – hatian (*prudential principle*). Di samping dengan menekankan kepada segmen pasar, Bank juga melakukan perluasan jangkauan wilayah penyaluran pembiayaan dengan melakukan promosi ke daerah – daerah baru yang dinilai memiliki potensi baru yang perlu ditingkatkan kuantitas serta kualitas terhadap pengenalan produk Bank berupa pembiayaan serta penghimpunan dana dari masyarakat

5. JUMLAH LAYANAN KANTOR

Saat ini jaringan kantor PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah masih terdiri dari 1 kantor pusat di Airtiris, 1 Kantor Cabang Panam dan 2 Kantor Kas yang berlokasi di Danau Bingkuang, dan Bangkinang. Alamat detilnya sebagai berikut:

a. KANTOR PUSAT

Jl. Raya Pekanbaru-Bangkinang km.50, Airtiris,Kab. Kampar, Riau

Telp. (+62762) 323379, (+62762) 21905, Fax. (+62762) 322447.

E-mail: bprs_berkah@yahoo.com

Website: <https://banksyariahberkah.com>

b. KANTOR CABANG

1. Jl. HR. Soebrantas km 13,5 Panam, Kota Pekanbaru, Riau.

Telp./Fax: (+62761) 61783

c. KANTOR KAS

1. Kantor Kas Danau Bingkuang

Jl. Raya Pekanbaru-Bangkinang km. 25 Pasar Danau Bingkuang Kabupaten Kampar, Riau.

Telp./Fax: (+62761) 565051

2. Kantor Kas Bangkinang

Komplek Islamic Centre Kabupaten Kampar,
Jl. DI. Panjaitan Blok 4 Bangkinang, Riau.
Telp./Fax (+62762) 20732

3. Kantor Kas Rumbai

Jl. Khayangan No. 7 RT 003 RW 013 Kel. Limbungan Kec. Rumbai
Kotamadya Pekanbaru – Riau

6. KERJASAMA BPRS DENGAN BANK ATAU LEMBAGA LAIN

Tabel 7:

Daftar Kerjasama dengan Bank atau Lembaga Lain Per Desember 2025

Nama Bank/ Lembaga Lain	Uraian Kerja Sama	Tanggal Mulai Kerja Sama
1 Madrasah Ibtidaiyyah Simpang Kubu	memberikan kemudahan Pegawai dalam pembiayaan pada PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah(Perseroda)	23/01/2025
2 SMA Muhammadiyah bangkinang	memberikan kemudahan Pegawai dalam pembiayaan pada PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah(Perseroda)	24/02/2025
3 PT MUDAH MENUJU BAITULLAH	memberikan kemudahan pembiayaan bagi masyarakat yang ingin umroh melalui PT Sukari Halal Tour	06/10/2025
4 PT SUKARI HALAL TOUR	memberikan kemudahan Pegawai dalam pembiayaan pada PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah(Perseroda)	15/10/2025
5 PT Elsaifa Tour & Travel	memberikan kemudahan Pegawai dalam pembiayaan pada PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah(Perseroda)	06/11/2025
6 PT Butala Menang Abadi	memberikan kemudahan Pegawai dalam pembiayaan pada PT BPRS Berkah Dana Fadhlillah(Perseroda)	13/10/2025
7 BRINS	Memberikan rasa aman bagi nasabah dengan adanya pertanggungans asuransi dari pihak BRINS	11/06/2025

6. SUMBER DAYA INSANI (SDI)

Tabel 8:

Daftar Sumber Daya Insani per Desember 2025

Bagian	Tdk Tetap	Tetap	Jumlah	Total
Penghimpun Dana Pusat	0	2	2	51
Penghimpun Dana Cabang KCP	0	2	2	
Penghimpun Dana Cabang KC UB	0	2	2	
Penghimpun Dana KKD	0	1	1	
Penghimpun Dana KKB	0	1	1	
Penghimpun Dana KKR	0	0	0	
Penyaluran Dana Pusat	0	5	5	
Penyaluran Dana Cabang KCP	0	2	2	
Penyaluran Dana Cabang KC UB	0	1	1	
Penyaluran Dana KKD	0	0	0	
Penyaluran Dana KKB	0	0	0	
Penyaluran Dana KKR	0	0	0	
Lainnya	14	21	35	

Pendidikan

	SLTA	D3	S1
Karyawan Tdk Tetap Pusat	1	0	0
Karyawan Tetap Pusat	5	3	14
Karyawan Tdk Tetap Cabang KCP	0	0	2
Karyawan Tetap Cabang KCP	1	1	6
Karyawan Tdk Tetap Cabang KCUB	1	1	5
Karyawan Tetap Cabang KCUB	1	0	1
Karyawan Tdk Tetap KKD	0	0	1
Karyawan Tetap KKD	0	0	2
Karyawan Tdk Tetap KKB	0	0	1
Karyawan Tetap KKB	0	0	2
Karyawan Tdk Tetap KKR	1	0	1
Karyawan Tetap KKR	0	0	1
Jumlah	10	5	36
Total	51		

Jenis Kelamin

Laki-Laki Pusat	16
Laki-Laki Cabang KCP	7
Laki-Laki Cabang KC UB	7
Laki-Laki KKD	2
Laki-Laki KKB	2
Laki-Laki KKR	2
Perempuan Pusat	6
Perempuan Cabang KCP	3
Perempuan Cabang KCUB	3
Perempuan KKD	1
Perempuan KKB	1
Perempuan KKR	1
Jumlah	51

Laporan Tahunan Tahun 2025

Handwritten signature and mark

7. PENGEMBANGAN SUMBER DANA INSANI

Untuk pengembangan SDM Bank melakukan pelatihan secara *during dan Luring* dengan berapa lembaga pelatihan sebagaimana Tabel.15 berikut ini :

Tabel 15
Realisasi Pendidikan Tahun 2025

BULAN	NO	NAMA	JABATAN	NO SURAT	TGL	TEMPAT	KEGIATAN	BIAYA	PENYELENGGARA
JANUARI	1	Novra Waldy	Direktur	001/BPRS-BDF/1/2025	09-10/01/2025	Hotel Santika Bukittinggi	Workshop Perubahan LAPBUL 2025 dan	4.485.000	HimbarSI Sumbar
	2	Abdi Dermawan	Adm dan Legal Pby Kcp					3.145.000	
	3	Imam Iqmalmy Zalis	Akuntansi dan Pelaporan					3.145.000	
	4	Aldi Saputra	IT					3.145.000	
	TOTAL								13.920.000
FEBRUARI	1	Novra Waldy	Direktur	002/BPRS-BDF/11/2024	20-Feb-24	Kantor BPKP	Sosialisasi Manajeme	375.000	BPKP Riau (Badan
	2	Rico Fardinal	PE Kepatuhan & MR					340.000	
	3	Gusti Henri	Kasi Pembiayaan	03/BPRS-BDF/11/2024	25-Feb-24	Hotel Grand Jatra Pekanbaru	Pelatihan Penyaluran Kredit Yang Tepat Dengan	1.309.168	Perbarindo
	4	Azan Sugiharto	Kasi Marketing KCP					1.309.168	
	5	Riyan Hidayat	Account Officer Pusat					1.309.166	
	6	Ilham Swi Putra	Account Officer Pusat					1.309.166	
	7	Sarandi Rahma Yudi	Account Officer KCP					1.309.166	
	8	Muhammad Aziz	Account Officer KCP					1.309.166	
	9	Muriadi	Kasi Dana dan Penagihan	04/BPRS-BDF/11/2024	26-Feb-24	Hotel Grand	Pelatihan Penyelesai	1.550.000	Perbarindo
	10	Hendi Aswir	Kolektor					1.550.000	
TOTAL								11.670.000	
MARET	1								
	2								
TOTAL								-	
APRIL	1	Rico Fardinal	PE Kepatuhan & MR & APU-PPT		22-Apr-25	Webinar	Penyusunan Kebijakan Penerapan Tata Kelola Dan Tata Kelola Syariah Pada BPRS (implementasi POJK No,9 & 25 Tahun 2024)	1.000.000	Yayasan Sir
	TOTAL								1.000.000

BULAN	NO	NAMA	JABATAN	NO SURAT	TGL	TEMPAT	KEGIATAN	BIAYA	PENYELENGGA RA
MEI	1	Novra Waldy	Direktur	006/BPRS-BDF/V/2025	16-May-25	Shangri-La Hotel Jakarta	Regional Champion Forum 2025 "Masa Depan BUMO Di Tangan Kepala Daerah Baru"	9.771.676	INFOBANK
	2	Amraini Fitri	SPI		22-May-25	Webinar	Auditing Syariah	500.000	Himbari Jabar
	3	Azan Sugiharto	Kasi Marketing KCP	007/BPRS-BDF/V/2025	23-24/05/2025	Hotel Santika Bukittinggi Sumatera Barat	Pelatihan Leadership	3.350.000	PERBAMIDA
	4	Hafes Al Assad	Pimkas Bangkinang					3.350.000	
	5	Abdi Dermawan	Adm & Legal Pby KCP	009/BPRS-BDF/V/2025	26-May-25	Hotel Grand Jatra Pekanbaru	Pelatihan Aspek Legal &	1.897.500	Perbarindo Riau
	6	Setia Budi Hartono	Adm & Legal Pby Pusat					1.897.500	
	7	M Arief	Kepala Cabang Panam		27-May-25	Webinar	Pelatihan Online	500.000	Yayasan Sinerg BPRS Indonesia
	8	Lizarmi	Personalia	500.000					
TOTAL								21.766.676	

BULAN	NO	NAMA	JABATAN	NO SURAT	TGL	TEMPAT	KEGIATAN	BIAYA	PENYELENGGA RA
JUNI	1	Hendi Aswir	Kolektor		05-Jun-25	Webinar	Debitur Menghilang ? Solusi Yuridis, Taktis, dan Teknis Pelunasan Pihak Ketiga dan Penyerahan Jaminan Tanpa Partisipasi Debitur/Penjamin	200.000	Libertus S. Pane, S.H., M.Kn., C.P.A
	2	Novra Waldy	Direktur	010/BPRS-BDF/VI/2025	23-Jun-25	Hotel Pangeran Pekanbaru	Sosialisasi Pencegahan Tindak Pidana di Sektor Jasa Keuangan di Provinsi Riau	500.000	OJK
	3	Novra Waldy	Direktur	011/BPRS-BDF/VI/2025	28-Jun-25	Hotel Grand Jatra Pekanbaru	Pelatihan Kepemimpinan Direksi Dan Dekom BPR-BPRS Kaitan Dengan G.R.C., Manajemen Bisnis, OPS & SDM Untuk Kemajuan BPR-BPRS	2.250.000	PERBARINDO RIAU
TOTAL								2.950.000	

[Handwritten signature]

BULAN	NO	NAMA	JABATAN	NO SURAT	TGL	TEMPAT	KEGIATAN	BIAYA	PENYELENGGARA
JULI	1	Gusti Nenni	Kasi Pembiayaan Pusat		08-Jul-25	Webinar	Analisa	500.000	Yayasan
	2	Azan Sugiharto	Kasi Marketing KCP				Pembiayaan	500.000	Sinergi
	TOTAL								1.000.000

BULAN	NO	NAMA	JABATAN	NO SURAT	TGL	TEMPAT	KEGIATAN	BIAYA	PENYELENGGARA	
AGUSTUS	1	Novra Waldy	Direktur	012/SPPD/DIR/BDF-AT/VII/2025	06-09/08/2025	Hotel Trans Luxury dan Hotel Ibis Bandung Trans Studio	Rapat Koordinasi Nasional 2025 (Rakornas 2025), Seminar Nasional dan BPR Syariah Awards 2025, dengan tema "Penguatan Tata Kelola Manajemen Risiko dan Digitalisasi Untuk Mendukung Pengembangan Industri BPR Syariah Yang Resilient dan Berdaya Saing".	9.901.900	Himbarsti Jabar	
	2	Muhammad Hasbi	Account Officer Pusat		14-Aug-25	Webinar	Teknik dan Metodologi	500.000	Himbarsti J	
	3	Muhammad Aziz	Account Officer KCP				500.000			
	4	Inayah Rahmayoni	Customer Service KCP		013/SPPD/DIR/BDF-AT/VII/2025	19-Aug-25	Hotel Grand Jatra Pekanbaru	Basic Banking Training CS dan Teller	735.000	PERBARINC
	5	Ardhi Aulia Reza	Funding Officer					760.000		
	6	M Aulia Hizbullah	Funding Officer					730.000		
	7	Ayu Elfira	Teller Pusat					750.000		
	8	Rico Fardinal	PE Kepatuhan & MR & APU-PPT			28-Aug-25	Webinar	refreshment "Implementasi POJK No 22 Tahun 2023 (Perlindungan Konsumen, Layanan Pengaduan s.d Pelaporan) & Penyusunan Laporan Penilaian Sendiri Perlindungan Konsumen pada Aplikasi SIPEDULLI sesuai dengan SEOJK terkini No. 18/SEOJK/08/2024 serta Implementasi UU No.27 tahun 2022 tentang Perlindungan Data Pribadi di Bank	1.000.000	Himbarsti J
TOTAL								14.876.900		

Laporan Tahunan Tahun 2025

BULAN	NO	NAMA	JABATAN	NO SURAT	TGL	TEMPAT	KEGIATAN	BIAYA	PENYELENGGARA
SEPTEMBER	1	Novra Waldy	Direktur	015/SPPD/DIR/BDF-AT/IX/2025	12-Sep-25	Hotel BCC Batam	Pelatihan Strategi Anti Fraud di BPR	6.703.730	PERBAMIDA
	2	Rico Fardinal	PE Kepatuhan & MR & AP	AT/IX/2025				5.554.770	
	3	Gusti Hneri	Kasi Pembiayaan	016/SPPD/DIR/BDF-AT/IX/2025	22-23/09/2025	Kantor OJK Sumatera Selatan	Workshop Implementasi Produk	4.433.752	OJK Sumatera Selatan
	4	Azan Supiharto	Kasi Marketing KCP	AT/IX/2025				4.433.752	
	5	Yusri Rianto	Kasi Umum & Personalia		24-Sep-25	Webinar	Pelatihan Online	750.000	Yayasan Sinergi BPRS Indonesia
	6	Lili Hendra Dewi	Kasi Pembukuan					750.000	
	7	Rahmad Ilahi	Dewan Pengawas Syariah	017/SPPD/DIR/BDF-AT/IX/2025	24-27/09/2025	Millennium Hotel Sirih Jakarta & Grand Mercure Kemayoran	Workshop Pra Ijtima' Sanawi (Annual Meeting) DPS X Tahun 2025 Bidang Bank Perekonomian Rakyat Syariah & Ijtima' Sanawi (Annual Meeting) DPS XXI Tahun 2025	10.563.400	DSN-MUI Pusat
TOTAL								33.189.404	

BULAN	NO	NAMA	JABATAN	NO SURAT	TGL	TEMPAT	KEGIATAN	BIAYA	PENYELENGGARA
OKTOBER	1	Rizaldi	Komisaris Utama	018/SPPD/DIR/BDF-AT/IX/2025	01-Oct-25	Grand Ballroom Shangri-La Hotel Jakarta	SEMINAR INFOBANK TAHUN 2025	9.757.382	INFOBANK
	2	Novra Waldy	Direktur	019/SPPD/DIR/BDF-AT/IX/2025	10-12/10/2025	Hotel Mercure Grand Mirama	Penyegaran Sertifikasi Direktur	14.846.900	Yayasan Sinergi BPRS Indonesia
TOTAL								24.604.282	

BULAN	NO	NAMA	JABATAN	NO SURAT	TGL	TEMPAT	KEGIATAN	BIAYA	PENYELENGGARA
NOVEMBER	1	Yusri Rianto	Kasi Umum dan Personalia	020/SPPD/DIR/BDF-AT/IX/2025	24-Nov-25	Hotel Pangeran Pekanbaru	Membuat Rencana Bisnis Bank (RBB)	3.279.000	Perbarindo Riau
	2	Yohanes Purwoko	Komisaris	021/SPPD/DIR/BDF-AT/IX/2025	27-Nov-25	Kantor OJK Pekanbaru	Recycling dan Evaluasi Kinerja BPR/BPRS Di	500.000	OJK Provinsi Riau
	3	Novra Waldy	Direktur	AT/IX/2025				500.000	
	4	Novra Waldy	Direktur					500.000	Bank Syariah Berkah
	5	Adrian Pitopang	Security KCP					200.000	
	6	Ayu Elfira	Teller Pusat					200.000	
	7	Rahmadhani Fitri	Teller KKB					200.000	
	8	M Aglan Indardi	Security Pusat	070/MEMO/DIR/BD F-AT/IX/2025	28-Nov-25	Kantor Cabang Panam	Dasar-Dasar Perbankan Syariah, Akuntansi Dasar Perbankan Syariah, Pemahaman Produk-Produk Perbankan Syariah, APU-PPT	200.000	
	9	Adella Nofira	Teller KCP					200.000	
	10	M Arief Fadillah	Funding Officer					200.000	
	11	Aidil Putra Govind	Security KKR					200.000	
	12	Yuni Apesah Sireg	Teller KKR					200.000	
	13	Cindy Harri Nanda	Adm Legal Pby KCP					200.000	
TOTAL								6.579.000	

BULAN	NO	NAMA	JABATAN	NO SURAT	TGL	TEMPAT	KEGIATAN	BIAYA	PENYELENGGARA
DESEMBER	1	Novra Waldy	Direktur	022/SPPD/DIR/BDF-AT/IX/2025	17-Dec-25	Kantor OJK Provinsi Riau	Kegiatan "Recycling dan Sosialisasi Pelindungan	500.000	OJK Provinsi Riau
	2	Rico Fardinal	PE Kepatuhan & MR & AP	AT/IX/2025				350.000	
	3	Lili Hendra Dewi	Kasi Pembukuan					350.000	
	4	Seluruh Karyawan KP & Direksi		073/MEMO/DIR/BD F-AT/IX/2025	20-21/12/2025	Grand Jatra Hotel	Pelatihan APU-PPT, Anti Fraud, dan Pembahasan RBB	42.970.000	PT. BPRS Berkah Dana Fadhilillah (Perseroda)
	5	Seluruh Karyawan KCP & Direksi		073/MEMO/DIR/BD F-AT/IX/2025	20-21/12/2025	Grand Jatra Hotel	2026	16.700.000	PT. BPRS Berkah Dana Fadhilillah (Perseroda)
TOTAL								60.870.000	

Laporan Tahunan Tahun 2025

R
/